

FORZA ITÁLIA!
BERTOLUCCI, TORNATORE E
FELLINI SÃO HOMENAGEADOS
NA 37ª MOSTRA DE SP PÁG. 11

GOL DE QUEM?
EDERSON, GILBERTO E WALTER
SÃO ALGUNS DOS 'NOVOS'
ARTILHEIROS DO PAÍS PÁG. 15

CAZUZA MOSTRA SUA CARA

**VIDA E OBRA DO ARTISTA
CHEGA AO MUSEU** PÁG. 11

metro

SÃO PAULO

Terça-feira,
22 de outubro de 2013
Edição nº 1.657, ano 7



MÍN: 18°
MÁX: 24°

www.metrojornal.com.br | leitor.sp@metrojornal.com.br | www.facebook.com/metrojornal | @jornal_metro

PUBLICIDADE



BRIGA? SÓ LÁ FORA

**Sem concorrentes, grupo
liderado pela Petrobras
vence disputa pelo campo de
Libra, o maior do pré-sal** PÁG. 06



RONY MALTZ/FOLHAPRESS

Convênios vão cobrir remédios para câncer

Medida obriga planos a bancar 37
medicamentos a partir de 2014 PÁG. 05

Alta do IPTU poderá forçar saída do centro

Para especialista, atuais moradores não
conseguirão arcar com aumento PÁG. 03

Maus-tratos de cães será investigado

Comissão de deputados irá avaliar
condições do Instituto Royal PÁG. 04

Repescagem europeia*

C. Ronaldo ou Ibra? Só um sobreviverá

 PÁG. 14

PORTUGAL



SUÉCIA



UCRÂNIA



FRANÇA



GRÉCIA



ROMÊNIA



ISLÂNDIA



CROÁCIA



*Partidas acontecem nos dias 15 e 19 de novembro

**Tem uma microempresa?
Faça um grande negócio: procure o Sebrae.**

Especialistas em pequenos negócios / 0800 570 0800 / sebrae.com.br

SEBRAE

1

FOCO

Após reintegração, grupo fecha linha 12 da CPTM

Confronto. Famílias enfrentaram Tropa de Choque com paus e pedras. À tarde, trecho entre as estações Ermelino e São Miguel foi interditado. Capital também teve manifestações na Consolação e na estrada do M'Boi Mirim

Uma reintegração de posse de dez terrenos da CDHU no Jardim Pantanal, na zona leste, terminou em confronto ontem entre invasores e policiais. Mais tarde, os moradores bloquearam a linha 12-Safira da CPTM. Uma pessoa foi presa.

A polícia iniciou a desocupação às 6h50. Os moradores atiraram pedras contra os PMs, que revidaram com spray de pimenta e gás lacrimogêneo. Um carro foi queimado e dois veículos da PM depredados. Cerca de 150 famílias ocupavam os terrenos desde o dia 6 de setembro.

Por volta das 10h30, a reintegração já havia sido concluída. À tarde, o grupo interditou com barreiras de fogo um trecho da linha da CPTM, entre as estações Comendador Ermelino e São Miguel Paulista. O trecho foi desbloqueado às 18h30. A

avenida Marechal Tito também foi bloqueada.

Devido a superlotação de ontem, quatro estações foram fechadas e só reabertas às 19h. A CDHU disse que nos terrenos que haviam sido invadidos serão construídos praças e escolas.

À noite, outra manifestação bloqueou a rua da Consolação, no sentido centro. Cerca de 150 pessoas fecharam a via pedindo melhorias na educação e protestando contra o leilão do pré-sal.

À tarde, também na zona leste, comerciantes protestaram contra a construção de um terminal de ônibus no Itaim Paulista. Eles afirmam que as desapropriações de imóveis comerciais causarão desemprego.

Na zona sul, moradores interditaram a Estrada do M'Boi Mirim em protesto contra a extinção de seis linhas de ônibus. **METRO**



PM usou bombas de gás | MARIANA TOPFSTEDT/SIGMAPRESS/FOLHAPRESS

Mensalão

Nova denúncia

Ex-homem de confiança de Marcos Valério, Rogério Tolentino foi denunciado ontem pelo Ministério Público de Minas Gerais pela prática de sonegação fiscal. O advogado teria omitido R\$ 6,9 milhões de imposto de renda, entre 2002 e 2005. Se for condenado, Tolentino poderá somar mais cinco anos de prisão. No STF (Supremo Tribunal Federal), ele foi condenado a 6 anos e 2 meses por corrupção ativa e lavagem de dinheiro.

Cotações

Dólar
↑ +0,27%
(R\$ 2,18)

Bovespa
↑ +1,26%
(56.077 pts)

Euro
↑ +0,43%
(R\$ 2,97)

Selic
(9,5% a.a.)

Salário mínimo
(R\$ 678)

32°C. SP teve dia mais quente do ano, diz CGE

Os termômetros das 31 estações do CGE (Centro de Gerenciamento de Emergências) na capital chegaram ontem, em média, a 32°C. Segundo o CGE, foi o dia mais quente do ano. Até agora, a maior média havia sido em 21 de fevereiro (31,9°C).

Hoje, o tempo muda. A passagem de uma frente fria deve causar chuva a qualquer hora e queda da temperatura, à tarde. A máxima não passa dos 24°C e a mínima fica em torno dos 18°C. Amanhã, o tempo esquenta novamente. **METRO**

Aeródromos. Concessionária terá de investir R\$ 69,88 mi

A concessionária que vencer a licitação para administrar cinco aeroportos regionais terá de investir R\$ 69,88 milhões.

Durante os 30 anos da concessão, o vencedor da licitação terá que investir nos aeródromos que ficam em Bragança, Campinas, Jundiaí, Ubatuba e Itanhaém. Estes aeroportos recebem apenas voos executivos feitos por pequenos aviões. O edital deve ser publicado em novembro e as propostas dos consórcios interessados, abertas em fevereiro de 2014. **METRO**

Alunos mantêm ocupação após reunião com a USP

A reunião realizada entre alunos da USP e representantes da universidade ontem terminou sem acordo. Com isso, o prédio da reitoria, invadido no dia 1º de outubro, continuará ocupado.

O encontro aconteceu na sede do Cruesp (Conselho das Reitorias das Universidades de São Paulo), na Bela Vista. Segundo a USP, amanhã haverá outra reunião, às 16h, sem local definido.

Os estudantes pedem que a USP retire o pedido de reintegração de posse, restitua o fornecimento de água e luz no prédio e que haja reposição de aulas após o



Estudantes da Unicamp deixaram a reitoria | LUCIANO CLAUDINO/FRAME/FOLHAPRESS

término da greve. A USP diz que vai avaliar os pedidos.

Unicamp

A reitoria da Unicamp foi

desocupada ontem. Os alunos decidiram sair após a universidade prometer que não autorizará a entrada da PM em seus campi. **METRO**

metro

FALE COM A REDAÇÃO

leitor.sp@metrojornal.com.br
011/3528-8522

COMERCIAL: 011/3528-8549

O jornal **Metro** circula em 23 países e tem alcance diário superior a 20 milhões de leitores. No Brasil, é uma joint venture do Grupo Bandeirantes de Comunicação e da Metro Internacional. É publicado e distribuído gratuitamente de segunda a sexta em São Paulo, Brasília, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Curitiba, Porto Alegre, ABC, Santos e Campinas, somando mais de 480 mil exemplares diários.

EXPEDIENTE

Metro Brasil. Presidente: Cláudio Costa Bianchini (MTB: 70.145). Editor Chefe: Luiz Rivoiro (MTB: 21.162). Diretor Comercial e Marketing: Carlos Eduardo Scappini. Diretora Financeira: Sara Velloso. Diretor de Tecnologia e Operações: Luiz Mendes Junior. Gerente Executivo: Ricardo Adamo. Coordenador de Redação: Irineu Masiero. Editor-Executivo de Arte: Vitor Iwasso.

Metro São Paulo. Editores-Executivos: Ariel Kostman e Lara De Novelli (MTB: 31.369). Editor de Arte: Tiago Galvão. Gerentes Comerciais: Tânia Biagio e Elizabeth Silva.

Filiado ao

IVZ
INSTITUTO VERIFICADOR DE CIRCULAÇÃO

Aumento do IPTU poderá expulsar morador do centro

Impacto. Tributarista diz que famílias não terão como arcar com reajuste de até 73% em três anos. Venda do imóvel será a solução

A previsão de que 570 mil contribuintes de imóveis residenciais na capital – 38% dos cerca 1,5 milhão – tenham um reajuste total do IPTU, em média, de 73% até 2016, pode resultar na expulsão de moradores da região central, onde ocorrerá uma maior valorização do metro quadrado construído e da PGV (Planta Genérica de Valores).

A migração forçada, explica o presidente da comissão de direito tributário da OAB, Jarbas Machioni, ocorrerá independentemente do teto do reajuste deste ano, seja ele de 20% ou 30%. “A renda dessas famílias não acompanhou a valorização do custo do terreno nessas regiões. Elas não terão co-

570 mil

imóveis podem ter imposto replicado nos anos de 2015 e de 2016, segundo avaliação da Secretaria de Finanças.

mo arcar com os novos valores do IPTU e precisarão migrar para outras regiões”, explica o advogado.

Segundo o tributarista, isso deve acontecer principalmente com os moradores antigos de casas em bairros como Vila Mariana, Pinheiros, Santa Cecília e Brás. “Haverá um empobrecimento dessas famílias devido à necessidade de arcar

com essas distorções geradas pela proposta de revisão do IPTU de 2014.”

De acordo com o presidente do Secovi (Sindicato da Habitação), Cláudio Bernardes, desde 2009, houve uma valorização expressiva no preço dos terrenos na capital, que não foi acompanhada pelo aumento na renda dos proprietários.

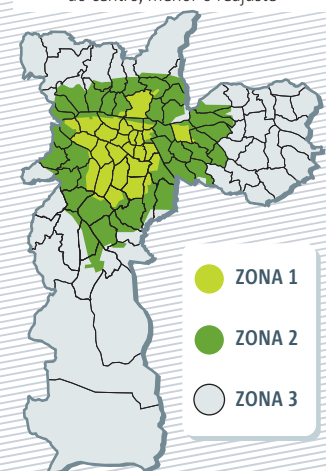
Em entrevista à rádio BandNews FM, Bernardes diz que a prefeitura acertou em aproximar o valor venal dos imóveis do de mercado, historicamente estacionando em 30%. “Mas a prefeitura errou ao não reduzir a alíquota do imposto, o que resultou nos aumentos previstos”. **METRO**

BAIRROS COM MAIOR VALORIZAÇÃO DA PGV

| | |
|-------------------|--------|
| ▶ VILA MARIANA | 89,16% |
| ▶ PINHEIROS | 88,86% |
| ▶ ITAIM BIBI | 88,62% |
| ▶ BRÁS | 88,58% |
| ▶ BELA VISTA | 88,33% |
| ▶ CONSOLAÇÃO | 88,06% |
| ▶ REPÚBLICA | 87,9% |
| ▶ LIBERDADE | 87,89% |
| ▶ SANTA CECÍLIA | 87,71% |
| ▶ PERDIZES | 87,36% |
| ▶ JARDIM PAULISTA | 87,3% |
| ▶ MOEMA | 86,3% |

ÁREAS FISCAIS

A prefeitura dividiu a cidade em três zonas fiscais. Quanto mais longe do centro, menor o reajuste



metro

Vá para o
Brasil Game Show
no modo easy.

Este é o Xbox Bus. Em todos os dias do evento, ele vai sair da estação Tietê do metrô e levar os fãs de Xbox para o **Brasil Game Show***. Assim você já chega mostrando que é gamer de verdade.

Tem três jeitos diferentes de garantir sua passagem:

- Recortar e levar este anúncio.
- Curtir Xbox Brasil no Facebook e imprimir o post sobre o Xbox Bus.
- Compartilhar o post usando a hashtag #XboxBGS e nos mostrar no seu smartphone.



XBOX ONE

Microsoft

*A utilização do serviço está sujeita a disponibilidade de espaço dentro do ônibus.



Operários tentam fechar buraco que surgiu na esquina da Oscar Freire com a Rebouças | SIMON PLESTENJAK/UOL/FOLHAPRESS

Buraco interdita faixa da rua Oscar Freire

A faixa da direita da rua Oscar Freire foi interditada ontem por conta de um buraco na pista, na esquina com a avenida Rebouças.

O trânsito ficou complicado na região. A CET (Companhia de Engenharia de Tráfego) fez um desvio pela rua Artur de Azevedo, mas os motoristas enfrentaram lentidão.

A subprefeitura de Pi-

49

buracos são tapados a cada hora em São Paulo, segundo dados da operação Tapa Buraco.

nheiros prometeu concluir o serviço de tapa buraco durante a noite de ontem.

O problema foi causado pelo acúmulo de água pluvial sob o asfalto, próximo a uma caixa de inspeção da CET.

Segundo dados da operação Tapa Buraco, a cada minuto, um buraco surge nas ruas de São Paulo.

De janeiro a julho deste ano, foram tapados mais de 251 mil buracos, média de 49 por hora. **METRO**

Deputados vão investigar Instituto Royal

Pró-cães. Câmara vai criar comissão para apurar maus-tratos contra animais. Se recuperados, beagles vão para entidade de proteção

As denúncias de maus-tratos contra animais no Instituto Royal, em São Roque serão investigadas por uma comissão externa da Câmara dos Deputados. Na sexta-feira, 178 cães da raça beagle, além de coelhos, usados em pesquisa, foram retirados do local.

Um grupo de deputados promete ir ainda esta semana ao laboratório para avaliar as condições das instalações. “É um campo de concentração de tortura de animais”, afirmou o deputado Protógenes Queiroz (PCdoB/SP), que fez uma inspeção na instituição anteontem.

Ontem, o instituto divulgou nota alegando atuar de acordo com as regras definidas pelo Concea (Conselho Nacional de Controle de Experimentação Animal) e descartou a prática de maus-tratos.

A Polícia Civil de São Rodíz está tentando recupe-

178

é o número de cães que foram levados do Instituto Royal na última sexta-feira. Dois foram recuperados pela polícia.

rar os cães, mas não pretendem devolvê-los à instituição. O delegado que dirige a investigação, Marcelo Pontes, disse ontem que os animais eventualmente recuperados serão postos sob a guarda de uma entidade de proteção dos animais “até que se apurem as denúncias de maus-tratos”.

A polícia também reuniu provas de que integrantes dos black blocs foram os principais responsáveis pela invasão ao instituto na sexta-feira, e pelos tumultos ocorridos no sábado, durante manifestação de ativistas.

A investigação já apurou que, nos dois eventos, ma-

nifestantes mascarados assumiram a frente das ações. Durante o protesto, eles depredaram e atearam fogo em uma viatura da PM (Polícia Militar) e em dois veículos. Pelo menos seis pessoas ficaram feridas e quatro foram detidas.

A polícia investiga os crimes de furto, danos e ameaça, já que funcionários teriam sido ameaçados. No caso dos mascarados, pode ser incluído o crime de associação criminosa.

Guarda

Duas cadelas que foram encontradas abandonadas na noite de sábado estão sob a guarda do deputado federal Ricardo Trípoli (PSDB-SP). Os animais foram encontrados por moradores e levados até a delegacia. De acordo com a equipe do deputado, Trípoli esteve no local e assinou um termo para ser fiel depositário dos animais. **METRO BRASILIA**

Governo define calendário de pagamento do IPVA 2014

O calendário de pagamento do IPVA (Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores) de 2014 foi divulgado ontem.

O Decreto 59.623, assinado pelo governador de São Paulo Geraldo Alckmin (PSDB) e publicado no “Diário Oficial” do Estado, fixa as datas para o recolhimento do imposto e o percentual de desconto para o pagamento em cota única.

Os contribuintes podem pagar o imposto em cota única no mês de janeiro, com desconto de 3%, ou parcelar o tributo em três vezes (nos meses de janeiro, fevereiro e março), de acordo com o final da placa do veículo.

Também é possível quitar o imposto no mês de fevereiro, mas sem desconto.

METRO

CALENDÁRIO DE PAGAMENTO IPVA 2014

| Nº FINAL DA PLACA | 1ª PARCELA OU COTA ÚNICA COM DESCONTO | 2ª PARCELA OU COTA ÚNICA SEM DESCONTO | 3ª PARCELA |
|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| 1 | 13/01/2014 | 13/02/2014 | 13/03/2014 |
| 2 | 14/01/2014 | 14/02/2014 | 14/03/2014 |
| 3 | 15/01/2014 | 17/02/2014 | 17/03/2014 |
| 4 | 16/01/2014 | 18/02/2014 | 18/03/2014 |
| 5 | 17/01/2014 | 19/02/2014 | 19/03/2014 |
| 6 | 20/01/2014 | 20/02/2014 | 20/03/2014 |
| 7 | 21/01/2014 | 21/02/2014 | 21/03/2014 |
| 8 | 22/01/2014 | 24/02/2014 | 24/03/2014 |
| 9 | 23/01/2014 | 25/02/2014 | 25/03/2014 |
| 0 | 24/01/2014 | 26/02/2014 | 26/03/2014 |

Tratamento da Disfunção Sexual

- Modulação e reposição hormonal
- Tratamento para casais
- Médicos Especialistas
- Retornos Programados
- Privacidade e Sigilo

Médico Responsável:
Dr. Alberto Francisco Cuccio
CRM 97660

DUOMO

11 3150-3611
11 3129-4303

Av. Angélica, 2.582 - Conj. 91 Metrô Consolação - São Paulo - SP

www.clinicaduomo.com.br

Planos terão de cobrir remédios para câncer

Saúde. Medida obriga convênios a bancar custo de 37 medicamentos contra a doença. Regra passa a valer em janeiro e inclui 50 procedimentos relacionados a outras doenças

Os planos de saúde terão que cobrir o custo de 37 medicamentos orais para o tratamento de câncer. A regra vale para beneficiários de planos de saúde individuais e coletivos e passa a vigorar a partir de janeiro.

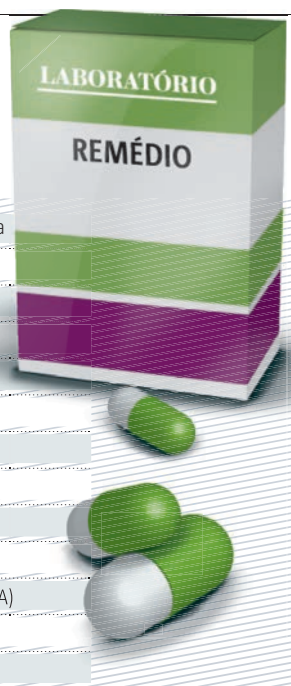
A medida foi anunciada ontem pelo Ministério da Saúde e pela ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar). Esta é a primeira vez que os convênios terão de cobrir o custo desses medicamentos. Serão ofertados medicamentos para tratamento de tumores como os de estômago, fígado, intestino, rim, testículo, útero, ovário e mama.

Além dos remédios, outros 50 novos procedimentos relacionados ao tratamento de outras doenças devem entrar para a lista de cobertura obrigatória. Também foram incluídas no rol de procedimentos 28 cirurgias por videolaparoscopia, que é uma técnica menos invasiva, e a obrigatoriedade de fornecimento de bolsas coletoras intestinais ou urinárias para pacientes ostomizados.

A ANS também ampliou o uso de outros 44 procedi-

VEJA A LISTA DE MEDICAMENTOS

| | | |
|----------------------------|------------------------|---------------------|
| ▶ Acetato de Abiraterona | ▶ Dietilelbestrol | ▶ Mercaptopurina |
| ▶ Acetato de Megestrol | ▶ Etoposídeo | ▶ Metotrexato |
| ▶ Anastrozol | ▶ Everolimus | ▶ Mitotano |
| ▶ Bicalutamida | ▶ Exemestano | ▶ Nilotinibe |
| ▶ Bussulfano | ▶ Fludarabina | ▶ Pazopanibe |
| ▶ Capecitabina | ▶ Flutamida | ▶ Sorafenibe |
| ▶ Ciclofosfamida | ▶ Gefitinibe | ▶ Tegafur - Uracil |
| ▶ Citrato de Tamoxifeno | ▶ Hidroxiuréia | ▶ Temozolamida |
| ▶ Clorambucila | ▶ Imatinibe | ▶ Tioguanina |
| ▶ Cloridrato de Erlotinibe | ▶ Lapatinibe | ▶ Topotecana |
| ▶ Dasatinibe | ▶ Letrozol | ▶ Tretinoína (ATRA) |
| | ▶ Malato de Sunitinibe | ▶ Vemurafenibe |
| | ▶ Melfalano | ▶ Vinorelbina |



mento já ofertados no rol da agência. Entre eles estão o exame de Pet Scan, que passa de três para oito indicações.

Segundo a ANS, a medida deve beneficiar cerca de 42,5 milhões de consumidores com planos de saúde de assistência médica e outros

18,7 milhões consumidores com planos exclusivamente odontológicos.

“É uma mudança de paradigma para o que passa a ser obrigatório. E dá uma maior qualidade de vida ao paciente de câncer”, disse o ministro da Saúde, Alexandre Pa-
dilha. **METRO**

87

é o número de novos procedimentos anunciados ontem pelo Ministério da Saúde e ANS.

Mais Médicos. Estrangeiros terão registro imediato

A presidente Dilma Rousseff fará uma cerimônia hoje, no Palácio do Planalto, para a sanção da lei que cria o programa Mais Médicos. A Medida Provisória foi aprovada na semana passada pelo Congresso.

O texto atende aos interesses do governo, que retirou dos conselhos regionais de medicina a atribuição de conceder o registro profissional provisório aos médicos inscritos no programa.

Com isso, os 196 estrangeiros que estavam impedidos de atuar receberão imediatamente a autorização para iniciar o atendimento nas cidades mais pobres e em distritos sanitários indígenas.

Contrários ao programa, os conselhos negavam o registro alegando que a

legislação brasileira exige a indicação de um tutor responsável.

O governo entende, porém, que por ser tratar de um curso de formação em atendimento básico de saúde, a exigência é desnecessária.

Até a semana passada, 1.061 profissionais com registro no Brasil e no exterior estavam trabalhando, segundo o Ministério da Saúde.

Vetos

Existe a expectativa de que a presidente Dilma Rousseff vete a obrigação aos médicos estrangeiros de fazerem a revalidação do diploma obtido no exterior caso queiram seguir no programa após três anos no país.

METRO BRASÍLIA

Eleições. Congresso busca acordo para reforma

Com a reforma política adiada na previsão mais otimista para 2016, o Congresso busca um acordo para que as novas propostas na mirreforma eleitoral não se tornem tempo perdido. Para entrar em vigor, a Justiça Eleitoral obriga que as mudanças sejam feitas até um ano antes das eleições.

O prazo venceu em 5 de outubro, mas os líderes usaram o argumento de que as alterações – algumas aprovadas no dia 16 e outras que deverão ser votadas hoje – mexem somente na forma das campanhas e não no conteúdo das eleições, o que não causaria problemas perante aos eleitores. A Câmara marcou para hoje a conclusão da mirreforma eleitoral. **METRO BRASÍLIA**

Goiás. 40 presos são soltos por falta de estrutura

Por falta de estrutura e superlotação, a Justiça liberou cerca de 40 presos, somente neste mês, do presídio de Planaltina de Goiás, a 273 km de Goiânia.

A prisão municipal está com 136 detentos, mas sua capacidade máxima é de 80 pessoas.

A superlotação e a demora no andamento dos inquéritos policiais têm sido alegações do juiz Carlos de Moraes para soltar os presos.

Segundo a promotora Michele Moura, os infratores soltos respondem por crimes de latrocínio, formação de quadrilha, porte legal de arma de fogo, restrição da liberdade da vítima e corrupção de menores. **METRO**

Política

CLÁUDIO HUMBERTO

CLAUDIO.HUMBERTO@METROJORNAL.COM.BR



CONTA DOS CARTÕES: R\$ 150 MILHÕES NA ERA DILMA. A conta dos cartões corporativos já ultrapassou os R\$ 150 milhões desde o início do governo Dilma, em 2011. O recorde ocorreu em 2012, quando foram torrados quase R\$ 60 milhões. Para variar, a Presidência da República é quem mais gastou: mais de R\$ 18 milhões em 3 anos. O contribuinte só pode conhecer o total da farra: o detalhamento virou “segredo de Estado” desde o escândalo da tapioca, no governo Lula.

INTELIGÊNCIA. A Agência Brasileira de Inteligência (sic), última a saber da espionagem americana, torrou R\$ 7,2 milhões com cartões somente em 2013.

QUEM PAGA A CONTA. Erros e omissões de burocratas do Ibram (DF) e Ibama, e a leviandade de gestores públicos, provocaram a poluição do lago Paranoá. Mas quem vai pagar conta, da despoluição (R\$ 2 milhões) às multas (R\$ 280 mil), além dos salários desses inúteis, é a vítima: o contribuinte.

INVASÃO CHINESA. Associação da indústria têxtil (Abit) anuncia o fim de 598 mil empregos, após o Brasil importar US\$5 bilhões em têxteis da China em 9 meses.

ESTADO DE SÍTIO. O Ministério Público do Rio ficou pianinho diante do “comprovante de residência” exigido de quem mora próximo do Hotel Windsor, durante o leilão de Libra, e evitou falar sobre a “tese” do direito (suspensão) de ir e vir, como num Estado de Sítio. O Exército negou

“ESTAMOS TRANQUILOS POR SEGUIR RESOLUÇÃO DO CNJ”

AUGUSTO NARDES, PRESIDENTE DO TCU, SOBRE SALÁRIOS DE MINISTROS SUPERIORES AO TETO



ter feito isso. Mas fez.

PENSANDO BEM... ...ao contrário da “autossuficiência” em petróleo propalada por Lula, agora teremos autossuficiência de chineses na Petrobras.

DUAS CONVERSAS. O ex-ministro José Dirceu criticou publicamente Eduardo Campos e Marina Silva, ontem, mas em particular faz elogios ao presidenciável do PSB, como em almoço no dia 20 de setembro, em Brasília, diante de uma dezena de pessoas. Ele só foi mais enfático nas críticas a Dilma.



José Dirceu
| RODRIGO DIONISIO/FRAME/FOLHAPRESS

PODER SEM PUDOR É só um

O falecido Saulo Ramos era ministro da Justiça do governo José Sarney, e não se conformava com a desorganização da burocracia. Certo dia, ele se aproximou de um jornalista e perguntou, de surpresa, se ele sabia quantos

geólogos o Departamento Nacional de Produção Mineral mantém em Rondônia para fiscalizar o garimpo. O jornalista reagiu no susto: “Hum?” - Isso mesmo - respondeu Ramos, sorrindo - o DNPM só tem um geólogo...

COM ANA PAULA LEITÃO E TERESA BARROS
WWW.CLAUDIOHUMBERTO.COM.BR

Previsões. BC espera alta na inflação

Analistas do mercado financeiro consultados pelo Banco Central esperam por inflação mais alta este ano. A estimativa para o IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) subiu de 5,81% para 5,83%. Para 2014, houve redução de 5,95% para 5,94%.

As estimativas para 2013 e o próximo ano estão acima do centro da meta de inflação, que é de 4,5%, com margem de dois pontos para mais ou para menos.

A expectativa das instituições financeiras é que ao final de 2013 a Selic estará em 10%, contra 9,75% previstos na semana passada. Para o fim de 2014, a expectativa é 10,25% ao ano, ante a projeção anterior de 9,75%.

A estimativa para a taxa de câmbio ao final do ano passou de R\$ 2,29 para R\$ 2,25. Para o fim de 2014, a projeção permanece em R\$ 2,40. A projeção para a expansão do PIB (Produto Interno Bruto) passou de 2,5% para 2,48% neste ano. Para 2014, segue em 2,20%. **METRO**

Fusão

Anac autoriza integração entre Azul e Trip

A Anac concedeu autorização prévia para a integração entre as companhias aéreas Azul e Trip. As empresas poderão compartilhar aeronaves, aeronautas, aeroviários e outros funcionários, "observadas as necessidades de treinamento em procedimento e práticas". **METRO**

Consumo

Prestadoras vão criar conselhos de usuários

As prestadoras de telefonia móvel, internet, TV por assinatura, telefonia fixa de regime privado e de serviço móvel especializado com mais de 1 milhão de clientes terão de criar conselhos de usuários e representantes de entidades de defesa do consumidor para apresentar propostas de melhoria na qualidade dos serviços. **METRO**

Petrobras domina Libra

Leilão. Direito de explorar a maior reserva de petróleo do Brasil foi vencida com lance mínimo. Consórcio deve pagar R\$ 15 bi

O consórcio formado pela Petrobras, Cnooc e CNPC, Shell e Total venceu o leilão pelo Campo de Libra, a primeira área licitada no pré-sal e a maior. O mínimo de excedente em óleo foi 41,65%, conforme o estabelecido pelo edital. O evento foi realizado na tarde de ontem, no hotel Windsor, na Barra da Tijuca, zona oeste do Rio, e ficou marcado pelo intenso confronto entre manifestantes e forças de segurança no lado de fora.

Dos 70% arrematados pelo grupo, 20% são da anglo-holandesa Shell e 20% da francesa Total. As estatais chinesas CNPC e a



O Leilão de Libra ficou marcado por confrontos entre manifestantes e forças de segurança | BRUNA PRADO/METRO RIO

CNOOC têm, cada uma, 10%, assim como a Petrobras, que já tinha garantido 30%, e será a operadora do campo. Após a divulgação do resultado, as ações da Petrobras dispararam mais de 5%. O consórcio terá que pagar um bônus de assinatura de R\$ 15 bilhões

e arcar com um programa exploratório mínimo de cerca de R\$ 610 milhões.

Sem leilão em 2014

De acordo com a diretora geral da ANP, Magda Chambriard, dificilmente haverá outro leilão do pré-sal no ano que vem devido aos in-

vestimentos para desenvolver a área de Libra.

"Nós da ANP não nos sentimos confortáveis para sugerir ao governo outro leilão para 2014", disse Magda Chambriard, em coletiva pós-leilão, deixando aberta a possibilidade de licitação fora do pré-sal. **METRO**

Pronunciamento

Na TV, Dilma defende leilão

A presidente Dilma Rousseff fez ontem à noite pronunciamento em rede nacional de rádio e TV para defender o leilão do pré-sal, realizado no Rio.

Dilma defendeu o modelo de partilha, dizendo que 85% dos recursos ficarão com o Brasil e a Petrobras, em clara resposta aos protestos e manifestações. E ressaltou que parte do lucro será investido em educação e saúde.

O ministro da Fazenda, Guido Mantega, disse em São Paulo que o grupo de empresas vencedor do leilão é "equilibrado" e tem capital para fazer a exploração do campo. **METRO**



Esquema de segurança contou com 1,1 mil homens | BRUNA PRADO/METRO RIO

Análise

Em jogo, o modelo de exploração

Além das críticas em relação ao processo e ao leilão em si, o que está em jogo é o modelo de exploração de nossos recursos petrolíferos, que recentemente foi modificado para transformar os contratos de exploração de novas áreas exploratórias em contratos de partilha.

Isso quebrou uma longa tradição de estabilidade e sucesso na realização de contratos de exploração e produção. Além disso, inseriu elevados níveis de incerteza em relação à forma como esses contratos funcionarão, pois ainda nem se sabe ao certo como funcionará a PP-

SA (Pré-Sal Petróleo S.A.), nem quais medidas de controle, em nome do interesse nacional, a PPSA poderá tomar, e que poderão se opor aos interesses do consórcio vencedor.

Essa dúvida já resultou em iniciativas para desfazer ou pelo menos amenizar algumas das mudanças e exigências do novo marco, que no fundo podem prejudicar a própria Petrobras e os interesses nacionais.

Um exemplo é a exigência que a Petrobras participe com pelo menos 30% do consórcio vencedor. Outra é a forma ingênua como o governo vê o funcionamento dos mecanismos de controle da divisão dos benefícios entre a nação e os consórcios contratantes.



CLEVELAND MAXIMINO JONES
Pesquisador,
Instituto Nacional
de Óleo e Gás - CNPq

Protesto teve balas e fogo

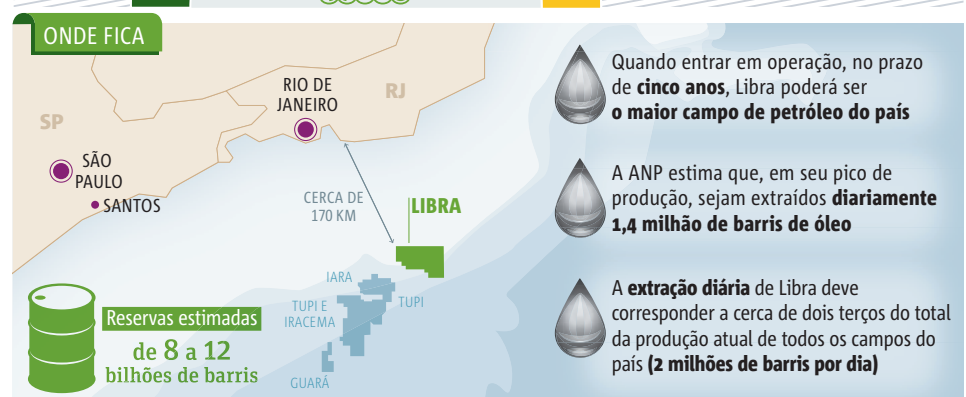
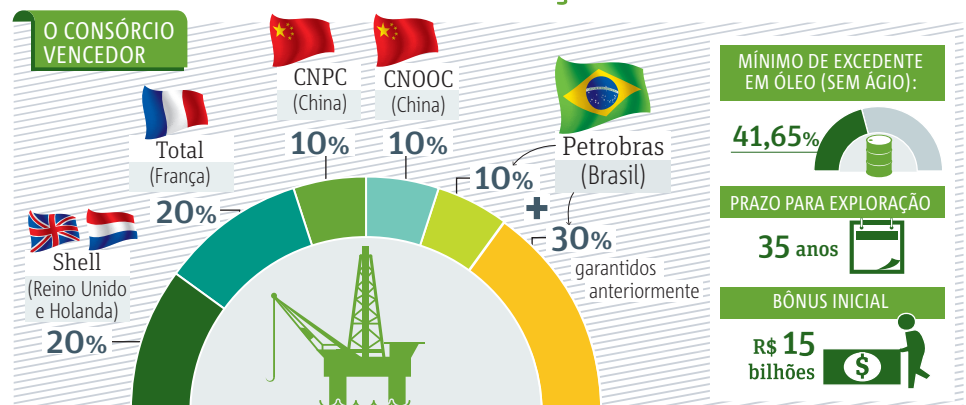
Sob forte esquema de segurança, que contou com efetivo de 1,1 mil homens do Exército, Força Nacional e das polícias Federal, Civil e Militar, o leilão foi realizado após um violento protesto na avenida Lúcio Costa, na orla da Barra da Tijuca, no Rio.

Cerca de 300 manifestantes entraram em choque com as tropas federais. Pelo menos cinco pessoas ficaram feridas no embate. Agentes de segurança repeliam a multidão com bombas de efeito moral e balas de borracha, após a barreira montada na

avenida Lúcio Costa ter sido derrubada.

Um carro da TV Record foi incendiado e outro da Band, pichado. Manifestantes não permitiram a entrada de carros credenciados. A circulação de banhistas foi proibida em frente ao hotel. **METRO**

1ª RODADA DE LICITAÇÃO DO PRÉ-SAL





Vanessa de Oliveira Peixoto criou a Mídia Pane em 2011. DIVULGAÇÃO

A força feminina no empreender

Iniciativa. Mais de 7 milhões de brasileiras são donas de seu próprio negócio, somando 30,8% dos empreendedores do país

Auxiliar de administração em uma escola na região metropolitana do Rio de Janeiro, Gabriela Lisboa resolveu arriscar e montar seu próprio negócio. Ela é uma das mais de 7 milhões de empreendedoras brasileiras. Segundo a Pnad (Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios), do IBGE, as mulheres que estão à frente de um negócio somaram 30,8% dos empreendedores em 2011.

Aos 24 anos, solteira e mãe de um filho de 4 anos, Gabriela apostou todas as suas fichas em uma franquia da Mídia Pane, uma inovadora empresa na área de comunicação com propagandas em saco de pão. “Eu acho que tem que arriscar. Não tinha dinheiro, mas tinha muita vontade de fazer. Peguei um empréstimo com meu pai, consegui uma sócia e montei a empresa”, conta Gabriela, que em cinco meses de atuação consegue um rendimento mensal em média 70% maior do que seu antigo salário na escola em que trabalhava.

A própria franquia adquirida por Gabriela é fruto do empreendedorismo feminino. Em 2011, a jornalista Vanessa de Oliveira

Eu acho que tem que arriscar. Não tinha dinheiro, mas tinha muita vontade de fazer

GABRIELA LISBOA, EMPREENDEDORA FRANQUEADA

Peixoto criou a Mídia Pane, em São José dos Campos, para ter mais tempo para ficar com a filha recém-nascida. “A rotina do jornalismo não era mais compatível com o estilo de vida que eu queria levar. Foi então que comecei meu próprio negócio”, conta Vanessa, que administra a empresa com um sócio.

Em dois anos de atuação, o pequeno negócio se tornou uma rede de franquias com 72 unidades distribuídas em 16 estados brasileiros. Mensalmente a empresa imprime cerca de 1,8 milhão de embalagens. “Com valor de investimento a partir de R\$ 10 mil, a estrutura operacional do negócio é enxuta e sem a necessidade de ponto comercial, o que viabiliza ao empreendedor recuperar o valor do investimento em até seis meses”, explica Vanessa, que optou pelo sistema de franquias devido a grande procura pelo seu negócio. **METRO**

Dona do negócio

Segundo o Anuário das Mulheres Empreendedoras e Trabalhadoras em Micro e Pequenas Empresas 2013, publicado pelo Sebrae (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas), o número de mulheres empreendedoras cresceu 21% nos últimos dez anos no país. Destacam-se os seguintes perfis:

40%
das empreendedoras têm menos de 39 anos

70%
das empreendedoras têm filhos

41,2%
atuam no ramo do comércio

32,5%
atuam no ramo de serviços

Andrea já fazia fotos lindas para seus clientes. Só faltava foco em um plano de crescimento.

Ninguém abre um estúdio de fotografia por ter talento para planejamento. Para isso existe o Sebrae, para ajudar na gestão do seu negócio. Palestras, cursos, consultorias, tudo na medida para a sua microempresa prosperar e crescer. Tem uma microempresa? Faça um grande negócio: procure o Sebrae. Ligue 0800 570 0800

Planejamento Estratégico | Plano de Marketing | Internet
Associativismo | Gestão Financeira | Tributação | Gestão de Pessoas

SEBRAE

Facebook: /sebrae Twitter: @sebrae

Especialistas em pequenos negócios / 0800 570 0800 / sebrae.com.br



Episódio se somou a outros 11 tiroteios registrados este ano | MARILYN NEWTON/REUTERS

Nevada. Aluno mata professor e fere colegas

Um tiroteio em uma escola secundária de Sparks, no Estado americano de Nevada, deixou uma pessoa morta e quatro feridos, dois deles com gravidade. O autor dos disparos seria um estudante do colégio, que teria atirado na própria cabeça depois do crime.

“O cara ficou maluco, puxou a arma e disparou contra o meu amigo”, contou um aluno, identificado ape-

nas como Andrew. O atirador matou um professor, que teria tentado desarmá-lo.

O episódio de ontem se somou a outros 11 ocorridos este ano, segundo a procuradoria-geral dos EUA. Entre os anos de 2009 e 2012, o número de tiroteios em massa triplicou no país. De 2000 a 2008, havia uma média anual de cinco ocorrências, mas, recentemente, essa marca saltou para 15. **METRO**

Vaticano

Papa recebe o ‘bispo de luxo’

O papa Francisco recebeu o alemão Franz-Peter Elst. Conhecido como “bispo de luxo”, o clérigo liberou mais de R\$ 100 milhões para a reforma da sede episcopal de Limburgo. Os detalhes da conversa ficaram confidenciais. **METRO**

Síria

Assad pode tentar reeleição

O ditador sírio, Bashar Al Assad, disse que pode disputar a reeleição no ano que vem. “Não vejo obstáculos”, afirmou. Assad chegou ao poder em 2000, para assumir o cargo que, antes, era ocupado por seu pai. **METRO COM AGÊNCIAS**

Franceses cobram explicações dos EUA

Espionagem. Jornal revela amplo esquema de vigilância, e Obama afirma estar revendo processos

Os Estados Unidos terão que dar explicações ao governo da França sobre um amplo esquema de espionagem a cidadãos do país europeu.

De acordo com denúncia, publicada pelo jornal “Le Monde”, 70,3 milhões de chamadas telefônicas de franceses foram vigiadas pela NSA (sigla em inglês para Agência Nacional de Segurança) no período de um mês – de 10 de dezembro de 2012 a 8 de janeiro de 2013.

A denúncia provocou indignação do governo francês, que classificou a prática como “inaceitável”. “Nós temos uma cooperação extremamente útil com os EUA na luta contra o terrorismo, mas essa cooperação não justifica tudo”, reclamou o ministro de Relações Exteriores, Laurent Fabius.

A reportagem do “Le Monde” foi publicada no mesmo dia em que o secretário de Estado americano, John Kerry, chegou a Paris para reuniões sobre o con-



Kerry se reúne hoje com ministro francês. Os dois devem falar sobre a denúncia | CHARLES PLATIAU/REUTERS

flito na Síria.

No início da noite de ontem, o presidente Barack Obama telefonou para seu homólogo francês, François Hollande.

Obama “deixou claro que os EUA começaram a rever a forma como reúnem dados de inteligência, para equilibrar as legítimas questões sobre segurança com as preocupações com a privacidade”, informou a Casa Branca. Os dois governos vão continuar a discutir o assunto por canais diplomáticos.

Interesses comerciais

Além da interceptação de ligações, os documentos obtidos pelo “Le Monde”, revelaram o interesse da NSA em e-mails ligados à Wanaadoo, empresa que já fez parte da France Telecom, e à Alcatel-Lucent, uma companhia de comunicações franco-americana.

Prática semelhante também foi verificada no Brasil. Por aqui, a NSA teria vigiado dados sensíveis relacionados à Petrobras, a maior empresa do país. **METRO**

Calderón foi fonte ‘lucradora’ de informação

Outro foco da NSA foi o México. Segundo a revista “Der Spiegel”, em maio de 2010, uma das divisões da agência conseguiu acessar a conta de e-mail do então presidente, Felipe Calderón, e tornar o gabinete presidencial uma “lucradora” fonte de informação. O México também cobrou explicações. **METRO**

Na Grécia, casal de ciganos é acusado de raptar menina

As autoridades gregas indicaram um casal de ciganos pelo sequestro de uma menina, apelidada de “anjo loiro”. Um advogado da dupla disse que a mãe biológica deu a garotinha aos ciganos, por não ter condições de criá-la.

“Foi uma adoção não exatamente legal, mas que ocorreu com o consentimento da mãe”, disse Constantinos Katsavos, um dos representantes do casal. Eles estão detidos, aguardando julgamento.

O caso alarmou a Grécia e levou autoridades da Europa a lançar um alerta de busca pelos pais verdadeiros da menina. A polícia já recebeu mais de 5 mil ligações, com pistas ou ofertas de ajuda para a criança.

A Smile of a Child, uma ONG baseada em Atenas,



Advogado disse que mãe biológica deu o bebê à família | DIVULGAÇÃO/REUTERS

sugeriu que a garotinha era forçada a pedir esmolas para os pais ciganos. Costas Yannopoulos, diretor da entidade, disse que a menina vivia em condições desumanas e que teria sido traficada da Escandinávia.

Membros da comunidade cigana acusam as autoridades de preconceito. “É injusto. Ela (a mulher detida) cuida da menina desde bebê”, reclamou uma cigana, que aguardava informações na porta do tribunal. **METRO**



Incêndio destrói 200 casas na Austrália

Um incêndio florestal destruiu 200 casas em um subúrbio de Winmalee, 70 km a oeste de Sydney, na Austrália. As chamas levaram o governo a decretar emergência em New South Wales, o Estado mais populoso do país. As autoridades temem que o clima seco e quente piore os trabalhos de combate. Três focos poderiam se unir e criar uma grande coluna de fogo na região. | DAVID GRAY/REUTERS



Nova linha
de hidratantes
Monange.
Nutre até
a 2ª camada
da pele.
Experimente.

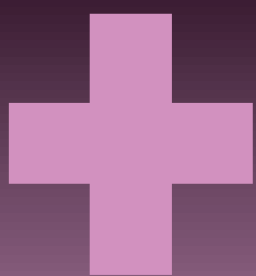
nutre até a
2ª camada



Nova
fórmula
e nova
embalagem

 Você é o máximo





ESPECIAL



Sem medo

Encare o desafio

Pensar no vestibular não pode ser sinônimo de nervosismo. Ter ciência das próprias dificuldades e das barreiras que a prova vai colocar no caminho já ajuda bastante a evitar a frustração e as cobranças.

Vestibular: controlar a ansiedade é possível

Calma. Dicas simples ajudam estudantes

O modo mais provável de garantir sucesso no vestibular é estudar para saber a resposta certa e estar tranquilo, concentrado e confiante para aplicar esse conhecimento de forma integral na prova.

E, embora não exista uma fórmula infalível para alcançar este objetivo no dia do exame, algumas dicas ajudam o aluno a criar mecanismos para aplicar bem essas estratégias. Veja algumas delas de acordo com o período que você está enfrentando. **METRO**



Manter a calma é essencial para se manter concentrado

IMAGE SOURCE/FOLHAPRESS



2 Uma semana antes

É hora de diminuir o ritmo de revisão das matérias. Não mudar os hábitos radicalmente e manter a hidratação do corpo também é importante. **METRO**



4 Faltando um mês

É importante manter um ritmo de estudo, mas sem ultrapassar as oito horas diárias. Cuidar da qualidade do sono também é fundamental para manter a memória. **METRO**



3 Na véspera

Aquela última espiada nos livros não ajuda em nada. Fazer isso pode provocar mais cansaço e ansiedade. Use o tempo para relaxar. **METRO**

4 No dia da prova

Manter a concentração e a autoestima elevadas é essencial. Se no momento da prova der "um branco" ou o aluno sentir pânico, fazer uma pausa e ir ao banheiro pode ajudar. **METRO**



5 E se não passou?

Ficar aborrecido é inevitável. Mas é preciso enfrentar a frustração momentânea e seguir em frente com os estudos, mantendo o foco para o próximo ano. **METRO**

mec.gov.br

26 e 27/10
Provas às 13h
Portões abertos às 12h



CANETA
ESFEROGRÁFICA
PRETA



DOCUMENTO
OFICIAL
COM FOTO



CARTÃO DE
CONFIRMAÇÃO



HORÁRIO
DE BRASÍLIA

O ENEM ESTÁ CHEGANDO.
SEU FUTURO TAMBÉM.



Ministério da
Educação

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Exposição

O tempo não para

O Museu da Língua Portuguesa (pça. da Luz, s/nº, tel.: 3322-0080) recebe a partir de hoje a mostra “Cazuza Mostra sua Cara”.

“Suas letras ainda são muito presentes, mas os jovens não o conhecem bem”, justifica o curador Gringo Cardia. Aberta ter., das 10h às 22h; de qua. a dom., das 10h às 18h. R\$ 6. **METRO**

FOTOS: ANDRÉ PORTO/METRO



1 Sensorial.

A exposição é dividida em três partes. Uma delas é “Reflexão”, com um corredor de espelhos e projeções coloridas em led que mudam de cor de acordo com a música de Cazuza que toca no ambiente.

2 Karaokê.

Na seção “Cante com Cazuza”, pode-se cantar duas músicas, “Ideologia” e “Exagerado”.

3 Depoimentos.

Vídeos mostram entrevistas de Cazuza em que ele fala sobre diversos assuntos. Muita polêmica à vista!

4 Alô?

Ao atender o telefone, o visitante da exposição ouve uma gravação em que Cazuza nega a função dele como expoente da “nova democracia”.

5 Lembranças.

Alguns itens pessoais do cantor estão expostos, como calça, camisa e até escovas de dente. **METRO**

Mio caro cinema italiano



Bertolucci em cena de documentário que o retrata | DIVULGAÇÃO

37ª Mostra. Bernardo Bertolucci, Giuseppe Tornatore e Federico Fellini têm vida e obra revistas em filmes inéditos durante exibições especiais

Por coincidência (ou não), a 37ª Mostra Internacional de Cinema de São Paulo reuniu na mesma edição três longas-metragens sobre as paixões artísticas e o processo criativo de três importantes diretores de vertentes distintas do cinema italiano.

Conduzido a partir de depoimentos do próprio diretor, “Bertolucci por Bertolucci”, de Luca Guadagnino e Walter Fasano, remonta a carreira do responsável por “Último Tango em Paris” (1972). A ausência de gravações inéditas no longa é compensada pelo vasto trabalho de pesquisa e edição dos diretores por arquivos ao redor do mundo, o que rendeu 300 horas de material e um filme aberto tanto a iniciados como a iniciantes na

obra de Bertolucci.

Já “Giuseppe Tornatore: Todo Filme É Meu Primeiro Filme”, de Luciano Barcaroli e Gerardo Panichi, é uma coleção de depoimentos de artistas que já trabalharam com o diretor de “Cinema Paradiso” (1988). O longa se revela uma ode ao prazer e à magia do cinema a partir da visão de mundo de Tornatore, que, atualmente, faz um documentário sobre Ennio Morricone, seu velho parceiro de trilhas sonoras.

O terceiro longa da leva foi escalado para encerrar a Mostra. “Que Estranho Chamar-se Federico – Scola Conta Fellini” é uma espécie de ficção documental, na qual atores encenam memórias

da amizade de Scola com o diretor de “A Doce Vida” (1960), ao mesmo tempo em que imagens de arquivo reverenciam o universo onírico do cineasta. **METRO**

Serviço

- **‘Bertolucci por Bertolucci’.** Hoje, às 14h, no Reserva; dia 24 às 19h30, no Frei Caneca.
- **‘Giuseppe Tornatore’.** Hoje, às 16h40, no Frei Caneca; dia 25, às 18h, no Cine Sabesp.
- **‘Que Estranho Chamar-se Federico’.** Dia 31, às 21h, no Frei Caneca e Cine Livraria Cultura.

Mostra. Filha promete novos longas de Samuel Fuller

Outro cineasta tema de filme na 37ª Mostra é Samuel Fuller (1912-1997). Em “A Fuller Life”, admiradores do diretor de “Agonia e Glória” (1980), como James Franco, William Friedkin e Wim Wenders leem trechos da autobiografia dele, “A Third Face”, enquanto são projetadas imagens inéditas feitas por ele quando serviu o exército americano na Segunda Guerra Mundial.

O longa foi elaborado por Samantha Fuller, filha do cineasta, como parte das celebrações do centenário dele. Presente à exibição em São Paulo, ela exaltou o trabalho do pai. “Ele fez todos esses filmes baseados em seu espírito de repórter”, disse a diretora referindo-se a uma das inúmeras carreiras de Fuller.

As leituras foram feitas no escritório dele, em



Diretor de ‘O Exorcista’, William homenageia Fuller | DIVULGAÇÃO

Los Angeles, que permaneceu intacto após sua morte. Só agora Samantha vem remexendo nos arquivos. Sua descoberta mais recente foi uma caixa de roteiros nunca filmados. “Podem esperar mais filmes dele por aí”, avisa Samantha.

“A Fuller Life” tem sua última exibição hoje, 14h40, no Frei Caneca. **METRO**

Show

Gabriel O Pensador volta a São Paulo

O cantor apresenta hoje às 21h, o show de seu oitavo álbum, “Sem Crise”, após sete anos sem lançamentos inéditos. No Teatro Renault (av. brig. Luís Antônio, 411, tel.: 2846-6060. De R\$ 30 a R\$ 140). **METRO**

TV

‘Law & Order: SVU’ chega ao 15º ano

O canal Universal exibe hoje, às 23 horas, o novo ano da série. O primeiro capítulo foca nos dramas da detetive Olivia (Mariska Hargitay). As novidades ficam por conta das participações especiais dos atores Cybill Shepherd e Jeffrey Tambor. **METRO**

Ute Lemper

Lirismo alemão

A série Tucça recebe hoje, às 21h, a cantora alemã Ute Lemper. No repertório, canções baseadas na poesia de Pablo Neruda, além de Léo Ferré e Kurt Weill. Na Sala São Paulo (pça. Julio Prestes, 16, tel.: 2344-1051. De R\$ 80 a R\$ 200). A renda da apresentação será revertida para a Associação para Crianças e Adolescentes com Câncer.



Papo de propaganda

JOÃO FARIA

JOAO.FARIA@METROJORNAL.COM.BR



TODAS AS TRIBOS

Poucas empresas reúnem profissionais de diferentes áreas, com formação nos mais variados cursos e atribuições tão distintas, como uma agência de publicidade. Como fazer a gestão desses profissionais e tirar o que cada um tem de melhor? Saiba mais nessa entrevista com Pablo de Arteaga, sócio e VP de operações e atendimento da agência Leo Burnett Tailor Made.



Quais os desafios na gestão de profissionais com perfis tão diferentes?

Um enorme desafio é ter sensibilidade para entender como cada um desses perfis entende sua carreira, suas motivações, sua velocidade de evolução profissional, sua ambição e fatores motivadores. Isso toma tempo, exige comprometimento real em escutar e aconselhar. Exige um tratamento sob medida.

Outro desafio é fazer com que todos esses profissionais se sintam à vontade no ambiente corporativo. Eles fizeram uma escolha ao entrar nesse mundo, para bem e para mal, como em qualquer outro ramo de atividade. É uma troca, eles precisam das empresas para dar vazão e materializar suas habilidades, ideias e sonhos, mas muitos têm (e terão), por toda a carreira, uma persistente dúvida quanto a estar ou não neste ambiente corporativo. A coincidência curiosa é que esses mais contestadores, também tendem a ser os melhores, os mais potencialmente destrutivos e fazer as perguntas mais difíceis. É uma relação assim, no limite.

E a tarefa de motivar os grupos?

Estou convencido que antes da motivação financeira, bem antes, vem a motivação pela qualidade dos desafios que são dados aos grupos. As pessoas, sobretudo da geração Y, são movidas pelo estímulo em trabalhar com pessoas interessantes, por serem reconhecidas pelas suas ideias. Os jovens não exatamente querem ser liderados da maneira clássica e não se impressionam muito com a hierarquia, eles tem que admirar e se inspirar, seja nos líderes da agência ou em seus colegas. Por outro lado, existe um enorme desapego e visão de curto-prazo.

O desafio dos líderes é orientá-los para que construam uma carreira consistente. É difícil, sobretudo para os mais jovens, entender que as coisas são construídas com tempo.

Como tirar o melhor de cada profissional?

Fazendo de tudo para que ele se sinta espontâneo sempre, mesmo neste ambiente elétrico e competitivo. A melhor versão de cada um de nós aparece, nas relações pessoais e profissionais, quando podemos ser autênticos e espontâneos. Isso vale ainda mais em um ambiente de geração de ideias, de sonhos, de histórias, como uma agência de publicidade.

João Faria é jornalista e sócio-diretor da Agência Cidadã

Os invasores



Cruzadas

www.coquetel.com.br

© Revistas COQUETEL

| Falhar (o motor) | Antiga moeda grega | Pode ser substituída pelo jogo americano | Fechar; tapar |
|------------------------------|------------------------------|--|-----------------------------|
| Tomado como filho | | Ter afeição a | |
| Distúrbio psicológico | | | Aagitados (pop.) |
| Régio | | Arte, em inglês | |
| Supor; imaginar | | | Resposta esperada no altar |
| Fuzil e lança | | Caldo de galinha com arroz | |
| Mau cheiro (bras.) | Eventual; fortuito | 104, em romanos | |
| | Procedimento laboratorial | | |
| Líquido fecundante | | | A regência de Feijó (Hist.) |
| (?) Ricardo, poeta paulista | A 2ª vogal Silaba de "subir" | Fazer (?) a: merecer | |
| Festa noturna feita na praia | | A mais alta carta no pôquer | |

BANCO 3/part — una, 4/nuan, 5/sémen, 6/dracma, 8/cassiano.

Soluções

Diretas

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| S | V | N | V | N | T |
| O | N | V | I | S | S |
| S | N | T | E | N | |
| S | N | E | W | E | S |
| E | W | X | E | V | V |
| A | I | C | O | V | |
| V | S | S | V | W | V |
| H | H | V | H | C | V |
| T | H | V | T | V | H |
| V | W | N | V | H | T |
| O | D | A | T | O | V |
| E | V | | T | R | |

Sudoku

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | 5 | 1 | 6 | 9 | 4 | 8 | 2 | 3 |
| 2 | 8 | 4 | 7 | 3 | 1 | 9 | 5 | 6 |
| 8 | 6 | 9 | 3 | 2 | 5 | 1 | 7 | 4 |
| 6 | 2 | 3 | 4 | 5 | 8 | 7 | 1 | 9 |
| 9 | 1 | 8 | 7 | 3 | 6 | 5 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 7 | 2 | 1 | 9 | 8 | 6 | 3 |
| 1 | 9 | 2 | 5 | 4 | 3 | 6 | 7 | 8 |
| 4 | 7 | 5 | 8 | 6 | 9 | 2 | 3 | 1 |
| 3 | 8 | 6 | 1 | 7 | 2 | 4 | 9 | 5 |

Sudoku

Para solucionar o jogo, basta preencher com números de 1 a 9 as linhas verticais e horizontais sem repeti-los.

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| | | 4 | | | | 9 | | |
| | | | 6 | 8 | | | | |
| 8 | | | 3 | 5 | | | | 1 |
| | 9 | 8 | | | | 7 | 4 | |
| | 1 | 7 | | | | 3 | 2 | |
| 4 | | | 5 | 3 | | | | 8 |
| | | | 1 | 2 | | | | |
| | | 3 | | | | 1 | | |

© Revistas COQUETEL



Leitor fala

Limite de velocidade

Li a reportagem "Limite de velocidade no centro cai para 40km/h hoje" no Metro Jornal de ontem e não sei se a notícia é boa ou ruim. Na minha opinião, é boa porque, com certeza, vai diminuir o número de pedestres e ciclistas atropelados no centro da capital. Por outro lado, acho que o congestionamento no trânsito, principalmente no horário de pico, vai ficar insuportável.

YAGO RUDÁ - SÃO PAULO, SP

Palmeiras

Será de uma estupidez sem tamanho se o Palmeiras demitir o bom técnico Gilson kleina. Segundo a reportagem do Metro Jornal de ontem "Kleina já fala em tom de despedida", há indícios da dispensa do técnico. Meu medo é de que isso esteja acontecendo em função de uma possível contratação de Vanderlei Luxemburgo.

MARCOS BARBOSA - SÃO PAULO, SP

Metro Pergunta

Você acha que o leilão do campo de Libra é um bom negócio para o Brasil?

@wilsonfn

Claro que não. O petróleo é nosso e ninguém tasca! (Pelo menos não deveria, né?) Aqui está tudo errado, mas fica tudo certo.

Siga o Metro no Twitter: @jornal_metro

www.metrojornal.com.br



VOCÊ JÁ VISITOU O SITE DO METRO HOJE?



Acesse metrojornal.com.br e confira as reportagens em andamento que estão na área "Faça o Metro de Amanhã" na nossa página inicial.



Aqui, você irá além dos comentários. Sua participação vai nos ajudar no desenvolvimento de reportagens que também serão publicadas – com a sua assinatura – na versão impressa do Metro.

Para falar com a redação:

leitor.sp@metrojornal.com.br

Participe também no Facebook:

www.facebook.com/metrojornal

Horóscopo



Está escrito nas estrelas

www.estrelaguia.com.br



Áries (21/3 a 20/4) Período positivo para estudos, palestras e atividades que sirvam para aperfeiçoar o que você sabe. Boas conversas marcarão a vida afetiva.



Touro (21/4 a 20/5) Atente-se para não se comportar de maneira pegajosa afetivamente. Tendências para mais conversas sobre as manias de quem se relaciona.



Gêmeos (21/5 a 20/6) A Lua está em seu signo, deixando você mais ativo para se dedicar a estudos, interesses culturais e vivências sociais.



Câncer (21/6 a 22/7) A capacidade de cuidar de quem gosta é notória em seu signo e estará acentuada. Atente-se para não se esquecer de si mesmo.



Leão (23/7 a 22/8) Tendências para ampliar o contato com novas amizades e para retomar convivências especiais. Evite posturas radicais nas relações.



Virgem (23/8 a 22/9) Este é um período para refletir sobre projetos de longo prazo. Seja paciente para que a ansiedade não antecipe algo antes do programado.



Libra (23/9 a 22/10) O contato com pessoas mais velhas, experientes e que sinta confiança para tratar de assuntos íntimos contribuirá para decisões especiais.



Escorpião (23/10 a 21/11) Tendências a lidar com confidências e esclarecimentos nas relações. Evite se portar de forma controladora em momentos da vida afetiva.



Sagitário (22/11 a 21/12) A presença da Lua em Gêmeos, seu signo oposto, proporciona oportunidades para entendimentos com pessoas que pensam diferente de você.



Capricórnio (22/12 a 20/1) Período essencial para lidar com despesas mais emergenciais e úteis que envolvam sua rotina. Tenha mais cuidado com o consumismo.



Aquário (21/1 a 19/2) Momento para deixar de lado posturas antissociais e valorizar o contato com pessoas e ambientes que façam se sentir bem.



Peixes (20/2 a 20/3) Pendências domésticas e assuntos familiares tomarão dedicação extra. Bom momento para ajustes materiais e conversas com parentes.



PHOTO
CHALLENGE

**Confira amanhã as fotos
vencedoras da etapa Brasil.**

Audição



Olfato



Paladar



Sexto Sentido



Tato



Visão



**Acesse e conheça o maior concurso de
fotografia do mundo www.metrojornal.com.br.**

Realização

Em colaboração com

Apoio

metro 


Nikon


Linhas aéreas inteligentes

Um vai sambar

Repescagem europeia. Sorteio realizado na Suíça definiu os quatro confrontos que valerão uma vaga direta para a Copa do Mundo de 2014

O sorteio realizado ontem em Zurique, na Suíça, definiu os quatro confrontos da repescagem das eliminatórias europeias para a Copa do Mundo de 2014. As disputas acontecem com partidas de ida e volta, nos dias 15 e 19 de novembro. O mando de campo foi definido aleatoriamente.

O duelo mais esperado é,

sem dúvida, entre Portugal e Suécia, que colocará em lados opostos os atacantes Cristiano Ronaldo, do Real Madrid e Zlatan Ibrahimovic, do PSG. Um dos dois não estará no Brasil.

Já a França, de Ribéry, vai jogar sua vida na competição diante da Ucrânia, e disputará o confronto da volta em casa.

A Croácia terá um cami-

nho supostamente mais fácil, uma vez que vai enfrentar a Islândia – única seleção envolvida na repescagem que ainda não disputou uma Copa do Mundo. O outro confronto é entre Romênia e Grécia.

Já estão garantidas no Mundial do Brasil 21 seleções, faltando 11 equipes para completar a relação final dos participantes. **METRO**



Sorteio colocou Portugal e Suécia frente a frente | MARC EICH/GETTY IMAGES



Clássico

Guerrero

Cogitado para retornar ao time do Corinthians amanhã, contra o Grêmio, pela Copa do Brasil, o atacante Paolo Guerrero voltou a sentir dores no pé esquerdo e saiu mais cedo do treino de ontem. Uma cirurgia para corrigir a fratura no dedo do pé do peruano não está descartada. Assim, ele desfalca o Timão no clássico contra o Santos, no domingo. O Peixe, por sua vez, terá a semana livre para treinar.

São Paulo

Muricy é só elogios a Ganso

O técnico do São Paulo, Muricy Ramalho, elogiou a importância e a entrega de Ganso. Para o comandante, além dos lances de genialidade e as assistências, o camisa 8 está mais participativo também na marcação: "O Ganso está querendo mais, está comprometido." **METRO**

Palmeiras

Luis Felipe promete renovar

O lateral-direito Luis Felipe assegurou que vai renovar contrato com o clube. O jovem admitiu que pede uma valorização salarial, mas revelou ter o desejo de fazer história no Verdão: "Garanto que chegaremos a um acordo. Se depender de mim, fico." **METRO**

Paulistão

Estadual terá fase de grupos em 2014

O presidente da Federação Paulista, Marco Polo del Nero, afirmou que o Paulistão-2014 deve ter novo formato, com os 20 times divididos em quatro chaves. A entidade confirmou que o início será em 19 de janeiro, uma semana depois do previsto. A definição será amanhã. **METRO**

Opinião

HELIO CASTRONEVES

HELIO.CASTRONEVES
@METROJORNAL.COM.BR



VAMOS QUE VAMOS!

Oi galera, tudo bem? Depois da corrida no sábado em Fontana, a festa de premiação do domingo em Hollywood e a minha participação ontem no programa da Ellen DeGeneres, tudo isso na Califórnia, nesta terça-feira já estou em casa, aqui na Flórida. É sempre gostoso dormir na minha cama e usar meu próprio banheiro, principalmente depois de um período tão movimentado, dentro e fora das pistas.

Como vocês já sabem, o título não veio. As coisas que aconteceram em Houston atrapalharam bastante a nossa trajetória e não foi possível recuperar esse prejuízo em Fontana. Apesar de a gente ter tido outro resultado robusto, não deu para impedir o título do Scott Dixon. Aliás, ele e a equipe Chip Ganassi estão de parabéns.

Claro que fiquei frustrado, pois as chances de vencer o campeonato eram reais, sólidas, e o título acabou escapando das nossas mãos por conta de detalhes que fugiram ao nosso controle. Mas o esporte tem dessas coisas, já estou em plena preparação para entrar com tudo na temporada de 2014 e, para ser muito sincero, a gente tem muito mais para comemorar do que para lamentar em relação ao campeonato desse ano.

Foram 16 corridas entre os dez primeiros, incluindo a vitória no Texas, e 14 delas como líder do campeonato. Conseguimos desenvolver uma constância muito grande e o meu pessoal do Team Penske foi incansável o ano todo para que eu tivesse as melhores condições possíveis. Por tudo isso é mais uma temporada importante que deixo para trás e já de olho no calendário do ano que vem. E por falar em calendário, infelizmente a SP Indy não está na relação de provas da IndyCar já anunciadas para 2014. Mas podem ter certeza que tem muita gente trabalhando para esse panorama ser revertido. Se não agora, talvez para 2015.

Bom, o campeonato terminou, mas vocês não vão se livrar do Castroneves, não. Vou continuar aqui, toda terça, com a minha coluna, sempre atazanando a vida do editor Wilson Dell'Isola, que fica louco com os meus atrasos (Sorry, buddy!). E, agora, os prêmios! Quero agradecer de mais pelos e-mails enviados com os palpites para Fontana e, mais ainda, pelas mensagens de otimismo e torcida. Na verdade, ninguém acertou o resultado de chegada. Quanto à largada, foi considerado voto certo quem disse 2º e 12º. É que fui 2º no Qualifying, mas larguei em 12º por causa da troca de motor. Então, os vencedores foram, após sorteio entre os empatados, o Elton Gomes dos Santos e o Jean Lucky Nunes Dias. Vocês vão receber e-mails diretamente do meu pessoal aí no Brasil.

Abraço a todo, super obrigado e até semana que vem.

Helio Castroneves, 38, nasceu em São Paulo e foi criado em Ribeirão Preto. É o piloto brasileiro com mais vitórias na Indy, com 28 conquistas, e venceu três edições da Indy 500 (2001, 2002 e 2009). Disputará em 2014 sua 17ª temporada na categoria e 14ª pelo Team Penske.

FUTEBOL NO FOX SPORTS. NÃO TEM COMO PERDER.

UNIVERSIDAD CATÓLICA X SÃO PAULO
AMANHÃ - 21H50

DEPORTIVO PASTO X PONTE PRETA
HOJE - 22H15

BAHIA X ATLÉTICO NACIONAL
QUINTA - 20H30

AD VIVO

COPA TOTAL SUL-AMERICANA

FOXSPORTS.COM.BR

FOXSPORTSBRASIL

FOXSPORTS.BR

FOX SPORTS

TORCEMOS JUNTOS.

Esqueça Alexandre Pato, Luis Fabiano, Fred, Barcos... No Campeonato Brasileiro, quem manda na artilharia são os atacantes mais modestos e com menos grife: Ederson, Gilberto, Fernandão, entre outros. Dos jogadores estrelados, os pés mais afiados são de Pato e Barcos, que têm 8 gols cada um. Luis Fabiano balançou as redes 6 vezes. Jô, do Atlético-MG, e Guerrero, do Corinthians, marcaram 5. Fred, machucado, só conseguiu anotar 3 tentos

METRO



Ederson

O atacante mais eficiente do Campeonato Brasileiro é Ederson, do Atlético-PR. Aos 24 anos, o camisa 77 anotou 15 gols e tem sido um dos destaques na boa campanha do Furacão no nacional. Revelado pelo Ceará, o jogador teve passagens pelo próprio Atlético e pelo ABC-RN até retornar a Curitiba e se firmar no rubro-negro. **METRO**

Gilberto

O atacante é um dos responsáveis por ajudar a Portuguesa a sair da zona de rebaixamento. Ele chegou em julho ao Canindé, após passagens por Internacional e Sport. Desde então, já colocou 14 bolas na rede no Brasileirão. Revelado pelo Santa Cruz, o atleta de 24 anos quase foi para o Corinthians em 2011, após se destacar pelo time pernambucano. **METRO**



William

Um dos destaques da Ponte Preta no Brasileirão é o atacante William, autor de 14 gols. O camisa 9 é a referência do ataque alvinegro. Revelado pelo Santos em 2001, Batoré – apelido do atleta por conta da semelhança com o humorista e político – o jogador teve passagens por Avaí, Grêmio, Vitória, entre outros. Também atuou na Coreia do Sul, França e Portugal. **METRO**



Hernane

O “Brocador” tem mostrado estrela com a camisa 9 do Flamengo. Ele superou a concorrência do boliviano Marcelo Moreno pelo posto de titular e tem correspondido à altura. Até o momento, são 13 gols anotados no Campeonato Brasileiro. Chegou ao clube da Gávea após se destacar no Campeonato Paulista pelo Mogi Mirim – foi vice-artilheiro da competição com 16 gols. **METRO**



8 artilheiros ‘alternativos’ do Brasileirão

Fernandão

Se não conseguiu ser o goleador que a torcida esperava no Palmeiras, entre 2011 e 2012, e no Atlético-PR, também no ano passado, o atacante Fernandão contrariou o prognóstico com a camisa do Bahia. Pelo Tricolor de Aço, o centroavante reencontrou o caminho das redes. Só no Campeonato Brasileiro, ele anotou 13 gols e se tornou a principal opção ofensiva da equipe. **METRO**



Walter

A forma física pode deixar dúvidas e dar margem para chacotas. Mas o “gordinho” Walter tem chamado a atenção também pelos gols anotados no Campeonato Brasileiro. São 12 até o momento, suficientes para deixar o Goiás na briga pelo G-4 – os goianos têm 46 pontos e ocupam o 5º lugar. Revelado pelo Internacional, também defendeu Porto-POR e Cruzeiro antes de chegar ao Goiás. **METRO**



André

Apareceu bem no Santos campeão paulista em 2010, formando o ataque com Neymar e Robinho. Depois de passagens pelo futebol europeu – Dínamo de Kiev (UCR) e Bordeaux (FRA) – e pelo Atlético-MG, o atacante desembarcou no Vasco. Se ainda não recuperou o futebol da época do Peixe, o centroavante está em bom momento: anotou 11 gols pelo cruzmaltino, que precisará de ainda mais tentos do jogador para se livrar da zona de rebaixamento. **METRO**



Rafael Marques

O atacante tem sido um dos grandes nomes da campanha do Botafogo no nacional. Foram dez gols anotados no Brasileiro, número que ajudou o alvinegro a chegar ao 4º lugar na tabela. Começou a carreira na Ponte Preta, passou por Palmeiras, Inter de Limeira e Marília até se mudar para o futebol da Turquia. Antes de desembarcar no Botafogo, no ano passado, vestia a camisa do Omiya Ardiya (JAP). **METRO**





INSCRIÇÕES ATÉ
13/NOV PELO SITE
PUCSP.BR

COM CONHECIMENTO
VOCÊ TEM MAIS ESCOLHAS.
ESCOLHA SABER. ESCOLHA A PUC.



PUC-SP

O CONHECIMENTO TE FAZ LIVRE

PERDIZES • CONSOLAÇÃO • SANTANA
IPIRANGA • BARUERI • SOROCABA
www.pucsp.br

- ADMINISTRAÇÃO
- ARTE: HISTÓRIA, CRÍTICA E CURADORIA
- CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO
- CIÊNCIAS ATUARIAIS
- CIÊNCIAS BIOLÓGICAS
- CIÊNCIAS CONTÁBEIS
- CIÊNCIAS ECONÔMICAS
- CIÊNCIAS ECONÔMICAS E COMÉRCIO INTERNACIONAL
- CIÊNCIAS SOCIAIS
- COMUNICAÇÃO DAS ARTES DO CORPO
- COMUNICAÇÃO E MULTIMEIOS
- DIREITO
- ENFERMAGEM
- ENGENHARIA BIOMÉDICA
- ENGENHARIA CIVIL
- ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
- ENGENHARIA ELÉTRICA
- FILOSOFIA

- FISIOTERAPIA
- FONOAUDIOLOGIA
- GEOGRAFIA
- HISTÓRIA
- JORNALISMO
- LETRAS: INGLÊS
- LETRAS: PORTUGUÊS
- MATEMÁTICA - LICENCIATURA: EAD
- MEDICINA
- PEDAGOGIA
- PSICOLOGIA
- PUBLICIDADE E PROPAGANDA
- RELAÇÕES INTERNACIONAIS
- SERVIÇO SOCIAL
- SISTEMAS DE INFORMAÇÃO
- SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM CONSERVAÇÃO E RESTAURO
- SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM JOGOS DIGITAIS
- TEOLOGIA